

PÄIVITETTY LUONNOS

# KULTAMUNIEN KOTIPESÄ

## SOTKAMON STRATEGIA 2025

*Sotka Kalevalassa: "Lentelevi, liitelevi, päähän polven laskeuvi. Siihen laativi pesänsä, muni **kultaiset munansa**: kuusi kultaista munoa, rautamunan seitsemänmen."*



# SOTKAMON KUNNAN STRATEGIA 2025

## VISIO

Kasvavan Sotkamon menestystarina

## TOIMINTA-AJATUS

Yhdessä rohkeasti eteenpäin

## KÄRJET

Hyvinvointi edellä huomiseen  
Sujuvan saavutettavuuden Sotkamo  
Elinvoiman vastuullinen vahvistaminen

**ARVOT**

**KAUKOVIISAUS**

**VASTUULLISUUS**

**LAPSIYSTÄVÄLLISYYS**

# SOTKAMON KUNNAN VISIO JA TOIMINTA-AJATUS

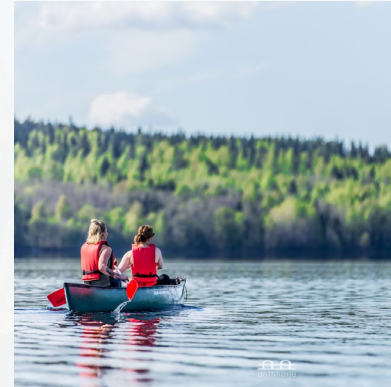
## VISIO

Kasvavan Sotkamon menestystarina



## TOIMINTA-AJATUS

Yhdessä rohkeasti eteenpäin



# STRATEGIAN KÄRJET

Hyvinvointi  
edellä  
huomiseen

Elinvoiman  
vastuullinen  
vahvistaminen

Sujuvan  
saavutettavuuden  
Sotkamo



# SOTKAMON KUNNAN ARVOT



**KAUKOVIISAUS**



**VASTUULLISUUS**



**LAPSIYSTÄVÄLLISYYS**

# 1. Hyvinvointi edellä huomiseen

- 1.1 Toteutamme lasten ja nuorten oikeuksia. Teemme lapsivaikutusten arviointia jatkumona tärkeimmistä lasten ja nuorten kasvu- ja kehitysympäristöihin vaikuttavista asioista ennen päätöksentekoa.
- 1.2 Takaamme turvalliset kasvu- ja kehitysympäristöt erinomaisella koulupolulla varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle. Investointi lapsiin ja nuoriin on investointi tulevaisuuteen. Mahdollistamme kaikille lapsille ja nuorille elämää ja kasvua tukevan mielekkään harrastuksen.
- 1.3 Panostamme laadukkaaseen, ennaltaehkäisevään työhön, kaikenikäisten terveyteen ja hyvinvointiin -niin fyysiseen, henkiseen kuin sosiaaliseen - yhteistyössä hyvinvointialueen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.
- 1.4 Edistämme vahvasti mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen vapaan sivistystyön kautta.
- 1.5 Edistämme joustavaa opiskelun ja urheilun yhdistämistä yhteistyöllä, urheiluakatemiatoiminnan avulla, olosuhdeinvestointeja ja sujuvan arjen toimintoja kehittämällä.

# 1. Hyvinvointi edellä huomiseen

- 1.6 Kasvatamme ja kasvamme kansainvälisyyteen.
- 1.7 Teemme Sotkamosta kaikista halutuimman elämisen, yrittämisen ja lomailun ympäristön.
- 1.8 Edistämme kohdennetuilla ja kokonaisvaltaisilla työllisyyspalveluilla työllistymistä, osaamisen kehittämistä, toiminta- ja työkykyä.
- 1.9 Toteutamme hyvää ja vastuullista henkilöstöpolitiikkaa.
- 1.10 Kasvatamme verkostoyhteistyöllä kolmannen sektorin roolia.

## 2. Elinvoiman vastuullinen vahvistaminen

- 2.1 Olemme aloitteellinen, vastuullinen ja luotettava yhteistyökumppani.
- 2.2 Lisäämme Sotkamon vetovoimaa kansallisesti ja kansainvälisesti tunnettuna ympärivuotisena matkailualueena ja asuinympäristönä. Alueen erityisiä vahvuuksia ovat perhe-, lumi-, liikunta-, elämys-, hyvinvointi- ja luontomatkailu.
- 2.3 Edistämme ekosysteemien syntymistä ja kehittymistä Sotkamon viidessä vahvassa ämmässä matkailu, malmit, marjat, maa- ja metsätalous sekä liikunta- ja urheilutoiminnassa.
- 2.4 Vahvistamme kulttuuritoimintaa sen eri ulottuvuuksissa alueen vahvuuksia korostaen; parannamme toimintaedellytyksiä ja lisäämme osallisuutta kulttuuritoiminnassa.
- 2.5 Luomme edellytyksiä alueelle tulemiseen ja pysymiseen kehittämällä mahdollisuuksia koulutukseen, osaavan työvoiman saamiseen mukaan lukien työperäinen maahanmuutto ja paikkariippumattomaan työskentelyyn sekä tehostamalla Sotkamon kuntamarkkinointia.



## 2. Elinvoiman vastuullinen vahvistaminen

- 2.6 Edistämme alueen innovointikykyä sekä uusien innovaatioiden ja toimialojen syntymistä yliopisto- ja tutkimustyön sekä korkeakoulu- ja yritys yhteistyön kautta.
- 2.7 Mahdollistamme alueen elinvoimaa edistäviä kaava-, infra-, asumis- ja toimitilaratkaisuja.
- 2.8 Mahdollistamme kylillä asumista uusilla malleilla ja huomioimme yhdenvertaisuutta keskustassa ja kylillä.
- 2.9 Teemme ratkaisuja, jotka yhdistävät kunnan keskustaajamat.
- 2.10 Suosimme uusiutuvaan energiaan perustuvia energiamuotoja ja hiiltä sitovia ratkaisuja.
- 2.11 Kannustamme kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen. Huomioimme YK:n kestävä kehityksen periaatteita. Pidämme huolta hiilineutraalisuudestamme ja edistämme luonnon monimuotoisuutta.
- 2.12 Vahvistamme Sotkamon huoltovarmuutta, turvallisuutta sekä omavaraisuutta energian ja ruoan tuotannossa.

## 3. Sujuvan saavutettavuuden Sotkamo

- 3.1 Terävöitämme edunvalvontaa.
- 3.2 Hyödynnämme digitalisaation mahdollisuuksia sekä teemme yhteistyötä liikenne- ja tietoliikenneyhteyksien kehittämiseksi ja varmistamiseksi.
- 3.3 Huolehdimme tarpeellisista lähipalveluista ja niihin liittyvistä investoinneista. Kehitämme palvelupolkuja toimiviksi ja palveluja hyvin saavutettaviksi yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.
- 3.4 Lisäämme viestintää päätöksenteosta ja käytämme viestinnässä eri kanavia. Osallistamme kuntalaisia eri tavoin ja otamme käyttöön osallistavan budjetoinnin.
- 3.5 Edistämme asumisen saatavuutta, jotta Sotkamo säilyy vetovoimaisena, sujuvan arjen asuinpaikkana.  
Kehitämme työssäkäyntialueen sujuvaa liikennöintiä naapurikuntien suuntaan.
- 3.6 Teemme kaukoviisasta maan hankintaa tulevaisuuden tarpeisiin.

# SOTKAMON KUNTASTRATEGIA 2025

Kuntastrategia määrittää keskeiset linjaukset tulevaisuuden tahtotilasta ja toimii kunnan arkijohtamisen ja päätöksenteon peruskivenä.

Kunnan keskeiset suunnitelmat, ohjelmat ja linjaukset sekä talousarvio toteuttavat strategiaa.

Strategian toteutumista arvioidaan keskeisten mittarien ja indikaattoreiden avulla.

Tärkeänä osana strategiaa ovat innovatiivisuus ja yhteistyö.

Tarvitaan kokeilukulttuuria ja rohkeata asioiden eteenpäin viemistä.

Strategian käytännön toteuttamisessa tarvitaan vahvaa viestintää.